РОССИЙСКО-КЫРГЫЗСКИЙ
ФОНД РАЗВИТИЯ

СТРАТЕГИЯ РОССИЙСКО-КЫРГЫЗСКОГО ФОНДА РАЗВИТИЯ НА 2023-2027 ГОДЫ

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 04

1. ФОНД СЕГОДНЯ 07

1.1. Основные цели и задачи Фонда 08

1.2. Бизнес-модель и основные продукты Фонда 09

1.2.1. Прямое финансирование проектов 11

1.2.2. Программа целевого финансирования МСБ 12

1.2.3. Техническая поддержка для инвестиционных проектов в КР 13

1.2.4. Управление временно свободными средствами (ВСС) 13

2. ВНЕШНЯЯ СРЕДА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФОНДА 15

2.1. Основные макроэкономические тенденции в мире 17

2.2. Экономическое развитие КР 18

2.2.1. Основные макроэкономические показатели 18

2.2.2. Внешняя торговля 20

2.2.3. Банковский сектор 22

2.2.4. Конкурентная среда Фонда 23

3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ФОНДА НА ПЕРИОД С 2023 ПО 2027 ГОД 25

3.1. Цели стратегии и целевые показатели 26

3.1.1. Механизмы достижения цели по поддержке развития экономики КР 28

3.1.2. Увеличение размера портфеля и обеспечение рентабельности Фонда 30

3.2. Этапы реализации стратегии 32

4. ДАЛЬНЕЙШАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ФОНДА 35

4.1. Корпоративное управление 36

4.2. Управление кредитно-инвестиционной деятельностью 37

4.3. Управление персоналом 39

4.4. Цифровая повестка в деятельности Фонда 40

4.5. Изменения в системе управления рисками Фонда 41

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ 43

ГЛОССАРИЙ 44

ВВЕДЕНИЕ

На период 2023-2027 гг. Фонд сосредоточится на следующих стратегических направлениях развития:

- **Развитие продуктовой линейки для финансирования инвестиционных проектов и поддержки деятельности предприятий на территории Кыргызской Республики** (далее – КР) в приоритетных отраслях экономики страны[1]. Деятельность Фонда будет осуществляться в рамках 3 основных продуктовых направлений: (1) прямое инвестиционное финансирование (за исключением проектного), (2) проектное финансирование и (3) целевое финансирование малого и среднего бизнеса (далее – МСБ) через финансово-кредитные организации (далее – ФКО).
- **Предоставление долгосрочного финансирования для инвестиционных проектов на условиях более льготных, чем рыночные.** Развитие новых инструментов финансирования для рынка КР, таких как софинансирование с другими международными финансовыми институтами, синдицированное кредитование, развитие инструментов фондового рынка и лизинга.
- **Приоритизация финансирования проектов при условии использования в производстве современного оборудования, внедрения современных технологий и автоматизации процессов** для обеспечения технического и технологического обновления основных производственных фондов КР, а также проектов в возобновляемой энергетике для уменьшения дефицита генерирующих мощностей в КР и сокращения выбросов парниковых газов.
- **Создание и углубление проектной экспертизы** для повышения эффективности работы Фонда и снижения рисков финансирования проектов в приоритетных отраслях экономики.
- **Развитие и совершенствование системы корпоративного управления Фонда.** Для повышения прозрачности деятельности Фонд проведет внешнюю оценку системы корпоративного управления и рассмотрит возможности для внедрения лучших международных практик в этой сфере, таких как создание комитетов, обеспечение преемственности деятельности Фонда, формирование системы мотивации персонала.

Целью данной Стратегии является определение основных принципов и направлений работы и развития Российско-Кыргызского Фонда развития (далее – Фонд, РКФР) на горизонте 2023-2027 гг., а также описание основных инструментов и ресурсов для достижения уставных целей Фонда в этот период.

[1]Подробнее об определении приоритетных отраслей – см. Глоссарий

Успешная реализация данной Стратегии позволит Фонду достичь следующих операционных показателей:

Объем совокупного капитала

599 млн долл. США

(на конец 2022 г. – 536 млн долл. США)

Объем кредитно-инвестиционного портфеля

520 млн долл. США

(на конец 2022 г. – 211 млн долл. США)

Совокупный объем средств, вложенных в экономику КР через программы финансирования

629 млн долл. США

(на конец 2022 г. – 480 млн долл. США)

Объем кредитно-инвестиционного портфеля от совокупного объема активов

75%

(на конец 2022 г. – 11%)

Доля проблемных активов в портфеле прямого финансирования

не более

10%

(на конец 2022 г. – 18,1%)

1.0

ФОНД СЕГОДНЯ

1.1 ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ФОНДА

Фонд является одним из крупнейших финансовых институтов в КР с капиталом более 536 млн долл. США.

РКФР – международный финансовый институт, учрежденный Правительствами Кыргызской Республики и Российской Федерации в 2014 году в рамках двусторонних соглашений о развитии экономического сотрудничества между странами в контексте евразийской экономической интеграции. Соглашение о создании Фонда зарегистрировано Секретариатом ООН[2]. Таким образом, Фонд обладает наднациональным юридическим статусом и правоспособностью международной финансовой организации с соответствующими иммунитетами и привилегиями.

Комбинация высоких запасов ликвидности и капитала, льготных условий финансирования, опыта структурирования и финансирования проектов, а также экспертизы по межстрановому экономическому развитию и организации эффективного рабочего взаимодействия с государственными ведомствами является уникальной особенностью Фонда на финансовом рынке КР и позволяет оказывать всестороннюю поддержку инвестиционным проектам.

Для достижения уставных целей задачами Фонда являются:

- кредитование самоокупаемых проектов в приоритетных секторах экономики КР;
- участие в капитале и содействие в получении средне- и долгосрочных кредитов для организаций, зарегистрированных и ведущих свою деятельность в КР;
- участие в развитии финансового сектора экономики КР и содействие разработке новых видов финансовых услуг и продуктов.

Уставными целями Фонда являются:

- содействие экономическому сотрудничеству между КР и РФ;
- модернизация и развитие экономики КР;
- эффективное использование возможностей, обусловленных участием двух стран в евразийской экономической интеграции.

[1] Nations Treaty Collection. Certificate of registration №70984.

1.2 БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ОСНОВНЫЕ ПРОДУКТЫ ФОНДА

Основным видом деятельности Фонда является предоставление долгосрочных финансовых ресурсов организациям, работающим в приоритетных отраслях экономики КР.

За период 2015-2022 гг. Фондом были профинансированы проекты на сумму 480 млн долл. США.

Базовыми принципами деятельности Фонда являются:

- финансирование проектов на условиях срочности, возвратности и платности;
- целевое использование финансирования Фонда заемщиками.

Основу продуктовой линейки Фонда составляют:

Продукты финансирования разрабатываются и утверждаются Правлением Фонда на основании анализа финансового рынка КР, национальных программ и приоритетов развития, а также внутренней аналитики. Подробнее продукты Фонда для финансирования проектов представлены на веб-сайте Фонда.

Целью долгосрочного развития Фонда является становление современного, сплоченного и зрелого международного финансового института, качественно структурирующего и финансирующего крупные самоокупаемые проекты в значимых для КР отраслях, обеспечивая стабильный рост экономики КР и объемов взаимной международной торговли в контексте Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС).

Основу развития Фонда на горизонте до 2027 года составит существенное расширение линейки его продуктов, которые будут дополняться в соответствии с актуальными макроэкономическими условиями, рыночными потребностями, а также приоритетами и стратегическими направлениями развития.

1.2.1 ПРЯМОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ

Фонд осуществляет прямое финансирование крупных проектов в приоритетных отраслях экономики КР в долларах США и национальной валюте. Приоритетные отрасли экономики КР для программ Фонда сформулированы в Соглашении между Правительствами КР и РФ о создании РКФР и уточняются в соответствии с актуальными макроэкономическими условиями и стратегическими направлениями развития КР.

В рамках программы за 2015-2022 гг.

Профинансировано

259

млн долл. США

Погашено

111

млн долл. США

Средневзвешенные ставки кредитования в 2018-2022 гг.

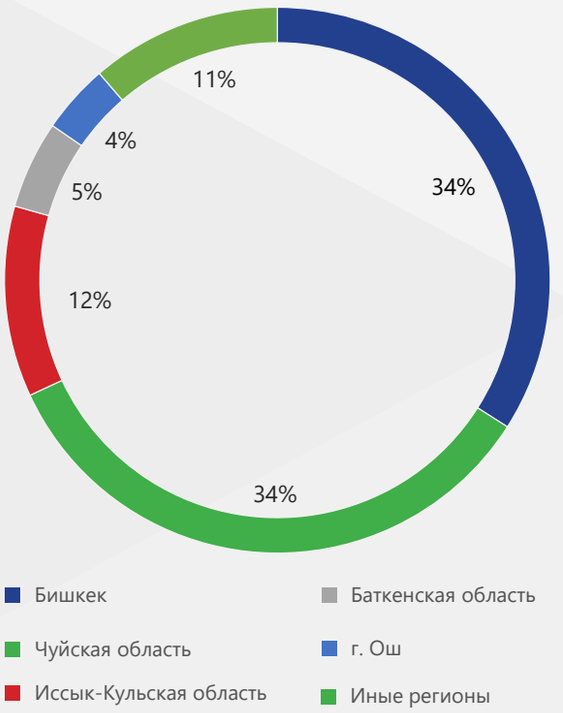
8,1%

в кыргызских сомах

4,3%

в долларах США

Портфель поддержанных проектов в рамках программ прямого финансирования по регионам



Портфель поддержанных проектов в рамках программ прямого финансирования по отраслям

1.2.2 ПРОГРАММА ЦЕЛЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ МСБ

Программа целевого финансирования через ФКО-партнеры реализуется с 2015 года с целью поддержки и развития субъектов МСБ[3], в том числе в экспортоориентированных и высокотехнологичных производствах.

Целями программы финансирования МСБ являются:

- повышение доступности финансирования проектов для субъектов МСБ в приоритетных секторах экономики КР;
- повышение регионального охвата кредитно-инвестиционной деятельности Фонда;
- развитие (взращивание) проектов МСБ для их дальнейшего прямого финансирования в рамках соответствующих программ Фонда;
- обеспечение проектов в портфеле прямого финансирования Фонда сырьем, материалами и иными факторами производства, поставляемыми МСБ.

В рамках программы за 2015-2022 гг.

Профинансировано

222 млн долл. США

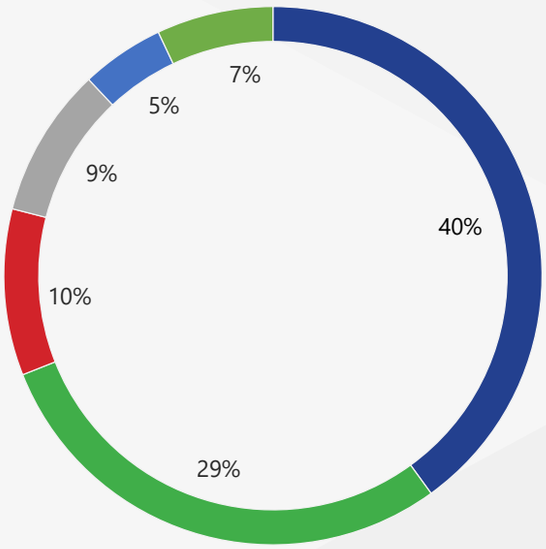
3 180 проектов получили финансирование

Погашено

154 млн долл. США

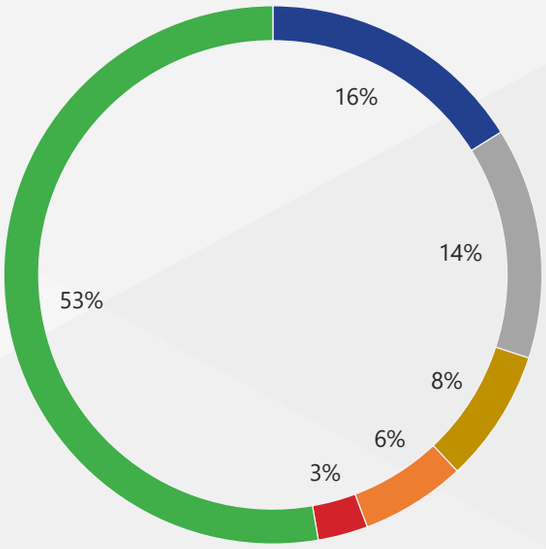
14 коммерческих банков КР участвуют в программе

Портфель поддержанных проектов в рамках программ целевого финансирования по регионам



Бишкек
Баткенская область
Чуйская область
г. Ош
Иссык-Кульская область
Иные регионы

Портфель поддержанных проектов в рамках программ целевого финансирования по отраслям



Информационно-коммуникационная сфера
Агропромышленная переработка
Производство строительных материалов
Торгово-логистическая инфраструктура
Легкая промышленность
Прочее

[3] Критерии определения субъектов МСБ для целей программы – см. Приложение 2. Глоссарий.

1.2.3 ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В КР

18 аналитических исследований и обзоров по стратегическим отраслям.

14 компаний получили техническую и консультационную помощь по подготовке и реализации проектов.

В целях предоставления технической и экспертной помощи текущим и потенциальным инвестиционным проектам в 2018 г. Советом Фонда было принято решение о создании грантового Фонда подготовки и сопровождения проектов (ФПСП), формируемого за счет отчислений 7% от чистой прибыли Фонда. За счет ФПСП оказывается техническая помощь действующим и потенциальным клиентам Фонда в подготовке и реализации проектов, в частности – при составлении бизнес-планов, технико-экономических обоснований, в изучении специфических аспектов проектов и отраслей деятельности, которые требуют узкоспециализированных знаний и опыта. Средства ФПСП также используются на финансирование рыночных исследований и мероприятий по разработке и продвижению отраслевых и региональных программ. Всего с помощью ФПСП проведено 18 аналитических исследований и обзоров по стратегическим отраслям, а 14 компаний получили техническую и консультационную помощь по подготовке и реализации проектов на общую сумму 0,5 млн долл. США.

1.2.4 УПРАВЛЕНИЕ ВРЕМЕННО СВОБОДНЫМИ СРЕДСТВАМИ (ВСС)

Для обеспечения сохранности, ликвидности и доходности временно свободных активов, в рамках процесса по управлению ВСС Фонд осуществляет казначейские операции на финансовых рынках. ВСС размещаются в долговые ценные бумаги государственных и корпоративных эмитентов, депозиты, а также долговые инструменты международных финансовых институтов и иные казначейские инструменты.

Правление Фонда осуществляет выбор финансовых инструментов, объемы и сроки инвестирования.

ОсОО «Металл Торг Сервис»
Производство изделий из металла

2.0

ВНЕШНЯЯ СРЕДА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФОНДА

Основными макроэкономическими предпосылками Стратегии будут:

- Замедление роста мировой экономики и ужесточение денежно-кредитной политики в большинстве стран, приводящие к росту процентных ставок в долларах США, сохранение и введение новых внешних ограничений, а также усиление геополитической неопределенности. В этих условиях Фонд будет сохранять льготные условия финансирования для стимулирования экономики КР через инвестиции в основные средства, увеличение выручки и создание новых рабочих мест.
- В этих условиях одним из приоритетных направлений Фонда также станет финансирование проектов, направленных на достижение технологического суверенитета КР.
- В КР сохранится слабая диверсификация экономики, дефицит торгового баланса, инфраструктурные ограничения (в частности, износ генерирующих мощностей и последующий энергодефицит, ограничивающий возможности создания и расширения энергоемких производств). Для решения этих проблем Фонд будет поддерживать проекты в приоритетных отраслях экономики КР с высокой добавленной стоимостью, ориентированные на экспорт и внутреннее потребление.
- Дефицит долгосрочного финансирования (более 3 лет) в финансовом секторе КР, отсутствие проектного финансирования и слабый уровень развития фондового рынка. Фонд будет компенсировать эти потребности и осуществлять проектное финансирование сроком до 15 лет, а также совместно с другими участниками рынка внедрять дополнительные финансовые инструменты, включая синдицирование, долевое участие, гарантии, лизинг.

Реализация Стратегии Фонда на 2023-2027 гг. будет во многом определяться динамикой мировой экономики, а также экономик РФ и КР.

Основные предпосылки включают: замедление роста мировой экономики и ужесточение денежно - кредитной политики в большинстве стран, сохранение и введение новых внешних ограничений, а также усиление геополитической неопределенности.

2.1 ОСНОВНЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ В МИРЕ

Темпы роста мировой экономики замедлятся с 6,0% в 2021 году до 3,4% в 2022 году и 2,9% в 2023 году.

Реальный темп роста внутреннего валового продукта (ВВП) по крупнейшим экономикам мира, % год-к-году.

	Мир, %	Развитые страны, %	Развивающиеся страны, %
2021	6,2	5,4	6,7
2022	3,4	2,7	3,9
2023	2,9	1,2	4,0
2024	3,1	1,4	4,2
2025	2,9	1,4	4,0
2026	3,1	1,5	4,1
2027	3,2	1,7	4,3

Источник: данные МВФ (январь 2023 года).

В 2022 году мировая экономика столкнулась с вызовами в виде рекордной за последние несколько десятилетий инфляции и ужесточения денежно-кредитной политики в большинстве стран. Рост ключевых ставок с целью снижения инфляции охлаждает спрос, и во все большем количестве стран замедляется рост экономики или начинается рецессия.

Согласно прогнозам Международного валютного фонда (МВФ), темпы роста мировой экономики замедлятся с 6,0% в 2021 году до 3,4% в 2022 году и 2,9% в 2023 году. Это самый слабый рост с 2001 года (за исключением мирового финансового кризиса 2008-2009 годов и острой фазы пандемии COVID-19), который отражает значительные проблемы в крупнейших экономиках мира.

Риски ухудшения этого прогноза остаются существенными. Рост цен на энергоносители и продовольствие может привести к тому, что период высокой инфляции продлится в 2024-2025 годах. Глобальное ужесточение условий финансирования может спровоцировать долговые проблемы в развивающихся странах.

2.2.1 ОСНОВНЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В течение последних трех десятилетий экономика КР трансформировалась от производственно-аграрной к торгово-сервисной. Сложившаяся до вступления КР в ЕАЭС реэкспортная модель прекратила свое действие в 2015 году. В настоящее время КР слабо интегрирована в производственные цепочки добавленной стоимости ЕАЭС, а экономическое сотрудничество осуществляется в основном в форматах доступа к льготным поставкам энергоресурсов и беспошлинного доступа к рынкам ЕАЭС для сбыта готовой продукции.

Текущая модель экономики слабо диверсифицирована, основана на денежных переводах мигрантов (около 32% ВВП КР) и экспорте золота (около 11% ВВП КР). Денежные переводы составляли 2,8 млрд долл. США или 27% ВВП в 2022 году, 75% которых используется для текущего потребления, а остальная часть инвестируется в строительство. Страна на протяжении многих лет испытывает хронический дефицит торгового баланса, государственного бюджета и инвестиций для развития.

Потребность страны в поддержании существующих производственных мощностей на уровне воспроизводства составляет порядка 1,5-2 млрд долл. США ежегодно. Прогнозируемый среднегодовой темп прироста потребности в инвестициях в основной капитал оценивается на уровне 7-8%. Кроме того, в 2020-2022 годах выявилась системная для экономики проблема, связанная с недостатком энергетических мощностей. Текущий дефицит электроэнергии составляет около 2,5 млрд киловатт.ч. В 2022 году было импортировано электроэнергии в объеме 2,8 млрд киловатт.ч. Ежегодно потребление электроэнергии растет на 4-6%.

Текущая модель экономики слабо диверсифицирована, основана на денежных переводах мигрантов (около 32% ВВП КР) и экспорте золота (около 11% ВВП КР).

Потребность страны в поддержании существующих производственных мощностей на уровне воспроизводства составляет порядка 1,5-2 млрд долл. США ежегодно.

В экономике наблюдается системный дефицит энергетических мощностей, составляющий около 2,5 млрд киловатт.ч.

Прогноз основных макроэкономических показателей КР

	Номинальный ВВП, млн долл. США	Реальный рост ВВП, %	Среднегодовая инфляция, %	Дефицит бюджета, % ВВП	Внешний госдолг, % ВВП
2021	8 538	3,6	11,9	-0,4	50,3
2022	9 653	4,5	14,5	-4,1	49,3
2023	10 890	4,3	12,4	-6,4	45,0
2024	11 672	4,1	7,8	-6,4	41,2
2025	12 462	4,0	5,8	-7,1	39,1
2026	13 288	4,1	5,5	-7,4	36,5
2027	14 062	4,0	4,8	-7,4	34,1

В качестве приоритетных направлений развития экономики Правительством КР на период до 2026 года определены:

- Гидроэнергетика
- Легкая промышленность
- Агропромышленная переработка
- Развитие туризма
- Горная добыча
- Торгово-логистическая инфраструктура
- Цифровые технологии и решения
- Внедрение лизинга промышленного оборудования
- Жилищное строительство

На период стратегии Фонда 2023-2027 годы для развития экономики КР рассматривается базовый сценарий, для которого характерно экономическое развитие в условиях замедления темпов роста мировой экономики.

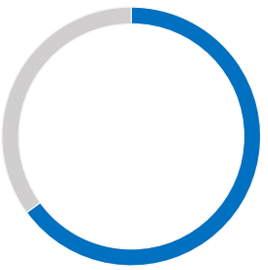
2.2.2 ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ

Во внешнеторговых отношениях крупнейшими партнерами КР являются Китай, Россия, Казахстан, Узбекистан и Турция. На Китай и Россию приходится более 60% всего внешнеторгового оборота страны.

Россия, Китай

60%

более



менее

40%

Казахстан, Узбекистан, Турция

СТРУКТУРА ИМПОРТА И ЭКСПОРТА КР за 2022 г.

Импорт

9,6 млн долл. США

Основные категории:

- Минеральные продукты
- Текстиль
- Машины и оборудование

Экспорт

2,2 млн долл. США

Основные категории:

- Минеральные продукты
- Текстиль
- Металлы

[4] Источник: Center for International Development of Harvard University

По результатам анализа национальных приоритетов КР, приоритетов экономического сотрудничества в рамках ЕАЭС, индекса сложности экономики КР[4] и экспортного потенциала КР Фондом идентифицированы на стратегический период следующие приоритетные для финансирования отрасли и секторы экономики:

- Машиностроение
- Агропромышленная переработка
- Легкая промышленность
- Возобновляемая энергетика
- Химическая промышленность
- Въездной туризм
- Инфраструктура образования
- Торгово-логистическая инфраструктура
- Информационно-коммуникационные технологии
- Производство строительных материалов

[4] Источник: Center for International Development of Harvard University

2.2.3 БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

В целях сохранения стабильности в банковской системе НБКР продолжит тренд на снижение в банковской системе доли кредитных активов в иностранной валюте. Данная тенденция представляет существенный вызов для Фонда, ведущего свою деятельность в основном в долларах США. Фондом будет продолжена работа по привлечению ресурсов в сомах через кредитные линии.

С момента создания Фонда на финансовом рынке наблюдается снижение ставок кредитования по долгосрочным кредитам, предоставляемым как в национальной, так и иностранной валюте, обусловленное снижением ключевой ставки НБКР, деятельностью Фонда, а также ростом доли кредитования низкомаржинальных секторов экономики.

Снижение средневзвешенных ставок кредитования в долл. США и предоставление в основном краткосрочных кредитов со стороны банковского сектора требует концентрации деятельности Фонда на предоставлении льготного долгосрочного прямого инвестиционного финансирования (от 7 до 15 лет), дополняемого оборотными кредитами (по ставкам, приближенным к рыночным), необходимыми для успешного запуска и развития инвестиционных проектов, финансируемых Фондом.

Совокупный кредитный портфель банковского сектора КР на конец 2022 года

2136

млн долл. США

Совокупный кредитный портфель небанковских финансово-кредитных организаций КР на конец 2022 года

360

млн долл. США

Средневзвешенные ставки кредитования в национальной и иностранной валютах банковского сектора КР и прямого финансирования Фонда

2.2.4 КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА ФОНДА

Интенсивность конкуренции растет как между институтами развития, так и с банками КР, что будет оказывать давление на ставки и сроки кредитования и ограничивать темпы прироста кредитования Фонда.

КР взаимодействует с крупнейшими международными институтами развития: Всемирным банком, Азиатским банком развития (АБР), Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР), Исламским банком развития, Евразийским банком развития (ЕАБР), – и двусторонними фондами развития: Узбекско-Кыргызским (УКФР) и Венгерско-Кыргызским (ВКФР) фондами развития. Кроме того, осенью 2022 года подписано двустороннее соглашение с Объединенными Арабскими Эмиратами по учреждению совместного инвестиционного холдинга в КР, а также соглашение о создании Кыргызско-Азербайджанского фонда развития. Также обсуждается создание банка развития тюркских стран и развитие исламских принципов финансирования в КР. Международные институты развития фокусируют свою деятельность на поддержке инфраструктуры и институтов банковского и микрофинансового секторов, поддержке субъектов малого и среднего бизнеса через ФКО, технологической модернизации энергопотребления и энергоэффективности, авиатранспортной инфраструктуре.

Кроме этого, в 2022 году был создан Государственный банк развития КР. Основной целью деятельности Банка является диверсификация и стимулирование экономики КР посредством осуществления инвестиций в крупные национальные проекты и иной инвестиционной деятельности.

Таким образом, интенсивность конкуренции растет как между институтами развития, так и с банками КР, что будет оказывать давление на ставки и сроки кредитования и ограничивать темпы прироста кредитования Фонда. Кроме того, в условиях ужесточения санкционной политики в отношении РФ у Фонда отсутствуют возможности полноценного сотрудничества с большинством российских финансовых институтов.

В этих условиях конкурентными преимуществами Фонда в борьбе за клиента станут не только условия предоставления финансовых ресурсов, но и возможности Фонда по идентификации и анализу бизнес-идей, структурированию проектов, предложения клиенту дополнительной добавленной ценности от совместной работы. Для этого Фонд будет расширять деятельность, основанную на принципах проектного финансирования, наращивать соответствующие компетенции у сотрудников Фонда в приоритетных отраслях и разрабатывать сервисные предложения по сопровождению проектов в дополнение к предоставляемому финансированию, в том числе за счет использования механизма ФПСП.

Кировское водохранилище
Фото Николая Гладкова

3.0

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ФОНДА НА ПЕРИОД С 2023 ПО 2027 ГОД

3.1 ЦЕЛИ СТРАТЕГИИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Развитие Фонда на период 2023-2027 гг. будет определяться из принципа приоритизации модернизации и развития экономики КР посредством участия в решении следующих стратегических задач:

- Выравнивание торгового баланса
- Снижение дефицита бюджета
- Увеличение инвестиций в технологическую модернизацию экономики

Для оценки достижения целей будет проводиться ежегодный мониторинг индикаторов, отражающих вклад Фонда в развитие экономики КР, а также увеличение размера и рентабельности капитала Фонда.

Ежегодный мониторинг целевых индикаторов Стратегии Фонда будет проводиться на основе мониторинга целевого использования кредитных средств и регулярного анкетирования заемщиков.

ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА

	Развитие экономики КР			Увеличение размера и рентабельности портфеля Фонда		
2021	691	154	47	45	9	31%
2022	937	198	69	64	15	34%
2023	965	210	172	128	20	46%
2024	1050	213	179	126	30	58%
2025	1170	234	175	125	40	62%
2026	1 290	258	174	125	50	68%
2027	1 420	285	172	125	60	75%
всего 2023 2027	5 895	1 200	872	629	200	X
	Совокупный объем выручки компаний, поддержанных Фондом*, млн долл. США	Совокупный объем экспортной продукции, произведенной компаниями, поддержанными Фондом*, млн долл. США	Общая сумма закупок для технологического обновления основных производственных фондов компаниями, поддержанными Фондом*, млн долл. США (*3)	Совокупный объем финансирования за счет средств Фонда*, млн долл. США	Совокупный объем привлеченных (внешних для Фонда) инвестиций в проекты Фонда(*2), млн долл. США	Доля кредитно-инвестиционного портфеля в активах Фонда по балансовым показателям (*4), %

(*) в рамках прямого и целевого финансирования;
(*2) в рамках прямого финансирования
(*3) Сокращение г/г прироста в 2026-2027 гг. обусловлено особенностями прогнозирования данного показателя.
(*4) (Прямое финансирование + Целевое финансирование) / Средний размер портфеля за период.

3.1.1 МЕХАНИЗМЫ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ ПО ПОДДЕРЖКЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ КР

С учетом структурных проблем текущей экономической модели, а также перспективных секторов, привносящих наибольший вклад в создание добавленной стоимости и развитие экономики, Фонд будет финансировать проекты, направленные на выравнивание торгового баланса, техническое и технологическое перевооружение, а также инфраструктурное обеспечение экономики (например, возобновляемая энергетика) и снижение дефицита государственного бюджета.

Фонд обеспечит финансирование проектов, реализуемых крупными и средними компаниями с высокой добавленной стоимостью, созданием новых рабочих мест и увеличением налоговых отчислений в приоритетных отраслях экономики КР (агропромышленная переработка, легкая промышленность, производство строительных материалов, машиностроение, химическая промышленность, возобновляемая энергетика, торгово-логистическая инфраструктура, информационно-коммуникационные технологии, инфраструктура образования, въездной туризм), что будет содействовать снижению дефицита государственного бюджета. Увеличение экспорта и объемов валового производства компаний-заемщиков Фонда в приоритетных секторах экономики, а также снижение объемов импорта положительно скажется на сокращении отрицательного сальдо и выравнивании торгового баланса КР.

Финансирование проектов, направленных на выравнивание торгового баланса, техническое и технологическое перевооружение, а также инфраструктурное обеспечение и снижение дефицита государственного бюджета.

Финансирование проектов, реализуемых крупными и средними компаниями с высокой добавленной стоимостью, созданием новых рабочих мест и увеличением налоговых отчислений в приоритетных отраслях экономики КР.

Финансирование и привлечение сторонних инвестиций в техническое и технологическое обновление основных производственных фондов.

Проекты, обеспечивающие использование современного оборудования и технологий, создающие высокую добавленную стоимость, значительный объем рабочих мест и налоговых отчислений в приоритетных отраслях.

Фонд сохранит программы финансирования МСБ через ФКО-партнеры.

Деятельность Фонда также будет ориентирована на финансирование и привлечение сторонних инвестиций в техническое и технологическое обновление основных производственных фондов. Проекты будут финансироваться Фондом при условии использования в производстве современного оборудования, внедрения прогрессивных технологий, автоматизации процессов, создания новых производственных мощностей, а также расширения и модернизации существующих производств.

Фонд сохранит программы финансирования МСБ через ФКО-партнеры, условия которых будут актуализированы с целью ориентации на проекты, обеспечивающие использование современного оборудования и технологий, создающие высокую добавленную стоимость, значительный объем рабочих мест и налоговых отчислений в приоритетных отраслях, а также с целью повышения привлекательности и востребованности ресурсов Фонда ФКО-партнерами.

Увеличение экспорта и объемов валового производства компаний-заемщиков Фонда, а также снижение объемов импорта положительно скажется на сокращении отрицательного сальдо и выравнивании торгового баланса КР.

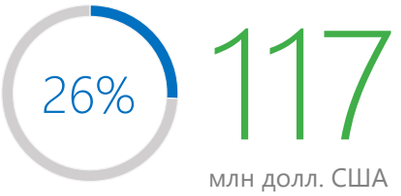
3.1.2 УВЕЛИЧЕНИЕ РАЗМЕРА ПОРТФЕЛЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ФОНДА

Выбор финансовых инструментов основан на анализе потребностей субъектов экономики КР и существующих предложений на рынке со стороны международных финансовых институтов, двусторонних фондов развития и крупных банков КР. Процентные ставки по продуктам будут обеспечивать льготность финансирования проектов (ниже рынка по соответствующей отрасли экономики).

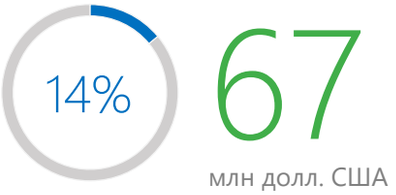
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА:

Портфель инвестиционного финансирования на 2027 год.

Портфель проектного финансирования на 2027 год.



Портфель целевого финансирования МСБ на 2027 год.



Портфель прямого финансирования.

Прямое инвестиционное финансирование (за исключением проектного). На 2027 г. портфель инвестиционного финансирования составит не менее 336 млн долл. США или 74% от совокупного портфеля прямого финансирования Фонда. Сроки прямого инвестиционного финансирования – до 10 лет с льготным периодом до 3 лет. В качестве залогового обеспечения будут приниматься текущие и будущие активы бизнеса, а также поручительство бенефициаров.

Проектное финансирование. Исходя из потребностей рынка, проектное финансирование будет приоритетным продуктом Фонда для развития экономики КР. Совокупный портфель проектного финансирования на 2027 г. составит не менее 117 млн долл. США или 26% от совокупного портфеля прямого финансирования. Сроки проектного финансирования – до 15 лет с льготным периодом до 3 лет. В качестве залогового обеспечения будут приниматься активы, создаваемые в рамках проекта, доли компании, поручительство бенефициара, а также текущие активы бизнеса и инициаторов проекта.

Портфель целевого финансирования МСБ.

Политика Фонда будет направлена на предоставление инвестиционного и оборотного финансирования ФКО, главным образом, для удовлетворения потребностей в кредитовании среднего бизнеса. В предстоящем периоде Фонд пересмотрит требования по маржинальности (увеличение маржи Фонда, смягчение ограничения на маржу банков), снизит требования к финансовым показателям ФКО , увеличит лимиты на ФКО и расширит направления целевого использования средств в соответствии с потребностями экономики КР. В 2027 году портфель целевого финансирования МСБ составит 67 млн долл. США или не менее 14% от совокупного кредитно-инвестиционного портфеля Фонда. С учетом спроса заемщиков на кредиты в национальной валюте (кыргызский сом) будут проведены переговоры со стратегическими партнерами Фонда – НБКР и Министерством финансов КР – для обеспечения потребностей в фондировании в национальной валюте.

Управление ВСС в рамках казначейских операций. С учетом планов Фонда по наращиванию объемов кредитно-инвестиционной деятельности планируется постепенное снижение объемов казначейского портфеля. При формировании казначейского портфеля будут сохранены базовые принципы, заключающиеся в обеспечении приоритета надежности и ликвидности над доходностью.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА:

Предоставление технической помощи и грантов за счет ФПСП.
Грантовая программа для поддержки реализуемых инвестиционных проектов путем предоставления технической помощи, финансирования рыночных исследований, а также разработки и продвижения отраслевых и региональных программ.

Сотрудничество Фонда с другими международными финансовыми институтами.
Приоритетными направлениями для Фонда будут развитие совместного синдицированного финансирования и софинансирования, а также предоставление экспертизы для потенциальных проектов.

Развитие лизинга.
Совместная реализация инвестиционных проектов по лизингу, фондирование ФКО-партнеров для предоставления лизинга, привлечение фондирования для предоставления лизинга через партнеров.

Развитие цифровой информационно-аналитической платформы
в качестве источника информации о клиентах для Фонда и для других участников финансового рынка КР. Данные в рамках платформы позволят проводить проверку благонадежности субъектов бизнеса, снижая риски по работе с контрагентами.

Развитие инструментов фондового рынка
для диверсификации источников финансирования для заемщиков.
Фонд поддержит заемщиков, проходящих листинг и выпускающих корпоративные облигации, помогая внедрить лучшие практики ведения бизнеса и корпоративного управления.

3.2 ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

ПЕРВЫЙ ЭТАП
Оптимизация и углубление экспертизы по отраслям

2023-2024

В 2023-2024 годах Фонд планирует оптимизировать организационную структуру для достижения установленных целевых индикаторов, разработать дорожную карту реализации Стратегии, актуализировать локальные нормативные акты (ЛНА), а также провести глубинные исследования трех приоритетных наукоемких направлений (малого машиностроения, химической промышленности и информационно-коммуникационного сектора) и других приоритетных отраслей экономики.

На данном этапе реализации Стратегии ожидается ускорение темпов инвестиционной активности Фонда, обусловленное подготовленным в период разработки Стратегии портфелем проектов для финансирования. Руководство Фонда планирует расширить сотрудничество с финансовыми институтами для привлечения партнеров, обладающих экспертизой в приоритетных для Фонда направлениях.

В части институциональной трансформации Фонд приоритизирует автоматизацию и оптимизацию работы внутренних подразделений, ответственных за аналитическую и проектную деятельность, кадровое обеспечение и работу с проблемными активами.

На данном этапе реализации Стратегии ожидается ускорение темпов инвестиционной активности Фонда, обусловленное подготовленным в период разработки Стратегии портфелем проектов для финансирования.

Приоритетные наукоемкие направления:

- Малое машиностроение
- Химическая промышленность
- Информационно-коммуникационный сектор

Второй этап будет охарактеризован устойчивым ростом операций в приоритетных отраслях, нормализацией темпов роста кредитно-инвестиционного портфеля

Финансирование в приоритетные отрасли:

- Агропромышленную переработку
- Производство строительных материалов
- Малую гидроэнергетику
- Въездной туризм

ВТОРОЙ ЭТАП
Масштабирование

2025-2027

Второй этап будет охарактеризован устойчивым ростом операций в приоритетных отраслях, нормализацией темпов роста кредитно-инвестиционного портфеля.

С точки зрения кредитно-инвестиционной деятельности, в 2025-2027 гг. существенная доля кредитно-инвестиционного портфеля Фонда будет сформирована финансированием в приоритетных отраслях, включая агропромышленную переработку, производство строительных материалов, малую гидроэнергетику и въездной туризм, что соответствует Национальной программе развития КР до 2026 г. Дополнительно Фонд планирует вхождение в наукоемкие сектора экономики, используя результаты аналитических исследований, проведенных на первом этапе реализации Стратегии.

- Химическую промышленность
- Информационно-коммуникационный сектор
- Малое машиностроение

ОсОО «Южный комбинат строительных материалов»
Производство портландцемента

4.0

ДАЛЬНЕЙШАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ФОНДА

4.1 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В рамках реализации Стратегии и повышения устойчивости Фонд планирует совершенствовать системы и процедуры корпоративного управления для приведения их в соответствие с лучшими международными практиками.

Целью совершенствования системы корпоративного управления становится повышение эффективности реализации уставных целей Фонда и обеспечение прозрачности деятельности Фонда для всех заинтересованных сторон.

В процессе реализации данной Стратегии Фонд ставит целью решение текущих вызовов системы корпоративного управления, в том числе:

- обеспечение прямого, своевременного и эффективного взаимодействия между органами управления Фонда, в том числе для определения, согласования и модификации приоритетных направлений развития Фонда, для качественного структурирования и оперативного утверждения кредитно-инвестиционных проектов;
- создание комитетов для формирования экспертных рекомендаций Правлению Фонда, в том числе комитета по управлению активами и пассивами;
- внедрение лучших практик управления рисками и внутреннего аудита, в частности, формирование линий защиты согласно рекомендациям Базельского комитета;
- формирование четко выстроенной системы мотивации персонала на основе мониторинга достижения целевых стратегических и операционных показателей, предусмотренных настоящей Стратегией.

Для достижения этих целей Фонд планирует проведение периодической внешней оценки системы корпоративного управления и обучение для повышения осведомленности руководства об эффективных практиках корпоративного управления.

Целью совершенствования системы корпоративного управления становится повышение эффективности реализации уставных целей Фонда и обеспечение прозрачности деятельности Фонда для всех заинтересованных сторон.

4.2 УПРАВЛЕНИЕ КРЕДИТНО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

С учетом достигнутого уровня зрелости инструментов прямого инвестиционного финансирования основным фокусом в 2023-2027 гг. станет развитие проектного финансирования.

Для более эффективного сопровождения проектов Фонд внедрит изменения в свою организационную и операционную структуру.

С учетом достигнутого уровня зрелости инструментов прямого инвестиционного финансирования основным фокусом в 2023-2027 гг. станет развитие проектного финансирования. По назначению финансирования большая часть средств будет предоставляться заемщикам на инвестиционные цели. Фонд будет предоставлять оборотное финансирование для обеспечения проектов материальными факторами производства, в случае невозможности его привлечения в ФКО в связи с их повышенными требованиями к заемщикам.

Для достижения целевых показателей деятельности в рамках Стратегии будут внедрены изменения в деятельности Фонда, а именно:

- Расширение и углубление компетенций в рамках проектного подхода для рассмотрения поступающих заявок.
- Разработка упрощенного процесса («зеленого коридора») для рассмотрения заявок на финансирование с приемлемыми рисками (в частности, для действующих заемщиков с хорошей кредитной историей).
- Сопровождение проектов будет сосредоточено на своевременном выявлении потенциальных возможностей для роста, развития, а также рисков и вызовов текущих проектов, на мониторинге исполнения финансовой модели и ее актуализации.
- Развитие возможностей для административной поддержки финансируемых проектов с учетом потребности по сотрудничеству с государственными структурами для реализации инфраструктурных проектов.

РАБОТА С ПРОБЛЕМНЫМИ АКТИВАМИ

В рамках данной Стратегии планируется снижение доли уже имеющихся проблемных проектов в портфеле прямого финансирования и внедрение функции сопровождения реализации проектов в дополнение к регулярному мониторингу реализации проектов в рамках кредитно-инвестиционной деятельности Фонда, которые в совокупности позволят своевременно выявлять негативные тенденции и принимать меры по оперативной корректировке процесса реализации проектов.

Ключевыми принципами при работе с проблемными активами станут:

- ежегодное сокращение доли проблемных активов в портфеле прямого финансирования. Предполагается, что доля проблемных кредитов Фонда в среднем не должна превышать данный показатель по банковской системе страны. Однако, стоит отметить, что банковские кредиты лучше обеспечены существующими денежными потоками и залогами, чем финансирование, предоставляемое Фондом, и выдаются на существенно более короткие сроки, что делает их профиль риска существенно более низким, чем профиль риска Фонда;
- создание необходимых условий вывода проектов из проблемного статуса;
- максимизация возврата средств Фонда, предоставленных на финансирование проектов.

Основные механизмы работы с проблемными активами будут включать оперативное выявление признаков проблемности в процессе сопровождения и через регулярный мониторинг проектов, план-фактный анализ основных показателей финансовых моделей проектов с использованием набора дополнительных инструментов:

- технических и технологических аудитов, мер, направленных на совершенствование стратегии, системы корпоративного управления, маркетинга, финансовой и операционной моделей, технологических процессов;
- маркетинговых исследований, направленных на развитие продаж и увеличение спроса на выпускаемую продукцию;
- привлечения и удержания квалифицированного персонала, антикризисных менеджеров для поддержки заемщика.

РАБОТА В РЕГИОНАХ КР

Для расширения работы Фонда с проектами в южных регионах страны, в частности, в г. Ош и соседних регионах – Баткенской, Ошской и Жала-Абадской областях – в кредитном подразделении Фонда будет выделено направление, специализирующееся на южном регионе страны. Его задачами станут формирование пула перспективных проектов, выстраивание системного взаимодействия с органами власти и локальными партнерами.

Ежегодное сокращение доли проблемных активов в портфеле прямого финансирования.

Создание необходимых условий вывода проектов из проблемного статуса.

Максимизация возврата средств Фонда, предоставленных на финансирование проектов.

4.3 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Одной из главных задач на предстоящий период является обеспечение стабильности состава команды, развитие экспертной компетенции и мотивации работников Фонда.

В качестве главных направлений развития в области управления персоналом выделены следующие:

- **Система планирования потребности и отбора персонала.** Планирование будет осуществляться, исходя из изменений внешней среды и операционной деятельности Фонда, а также корректировки функционала подразделений в соответствии с процессом реализации Стратегии. Основной акцент будет направлен на привлечение с рынка лучших сотрудников, развитие и мотивацию персонала; приоритетом станет наличие у кандидатов таких качеств, как: глубина экспертизы и опыт в предметной области, лидерство, управление изменениями, коммуникативные навыки, а также навыки управления проектами.
- **Система непрерывного обучения персонала.** Будет разработана комплексная программа повышения квалификации с акцентом на расширение профессиональных компетенций. Определение основных направлений развития для сотрудников Фонда будет осуществляться исходя из уровня экспертности, потенциала для расширения зоны ответственности сотрудников и потребности Фонда в создании резерва специалистов по направлениям деятельности. Программа будет включать модули для развития управленческих навыков, повышения эффективности корпоративных коммуникаций и развитие компетенций в привлечении, структурировании и сопровождении крупных инвестиционных проектов.
- **Система мотивации персонала с акцентом на эффективность системы принятия решений.** Для всех категорий сотрудников Фонда будет обновлена система оценки деятельности, с учетом индивидуальных показателей эффективности и исполнительской дисциплины, а также многосторонней оценки профессиональных компетенций и лидерских качеств персонала. Оценка всех сотрудников Фонда по результатам мониторинга ключевых показателей эффективности будет проводиться на регулярной основе.

4.4 ЦИФРОВАЯ ПОВЕСТКА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА

Фонд инвестирует в интеграцию информационных систем и автоматизацию операционных процессов.

На горизонте 2023-2027 гг. Фонд планирует автоматизировать ряд процессов в рамках операционной деятельности для принятия оперативных управленческих решений и создания дополнительных возможностей для регулярного взаимодействия с клиентами и партнерами Фонда, включая подачу заявок в удаленном формате, информирования о статусе рассмотрения и реализации проекта.

Автоматизация ряда наиболее важных процессов в рамках операционной деятельности для принятия оперативных управленческих решений.

4.5 ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ФОНДА

Определение баланса между допустимыми размерами риска и реализацией уставных целей Фонда.

Модернизация и расширение системы лимитов риск-аппетита для регулирования допустимого уровня рисков.

Обновление системы риск-менеджмента в соответствии с рекомендациями Базельского комитета.

Фонд будет устанавливать перечень существенных рисков и лимиты риск-аппетита.

В процессе стратегического и операционного планирования деятельности Фонда важным является определение баланса между допустимыми размерами риска и реализацией уставных целей Фонда как института развития. Деятельность Фонда по достижению целей Стратегии потребует разработки новой системы по управлению рисками на первом этапе реализации Стратегии.

В частности, будет модифицирована «вторая линия защиты» для управления рисками, включая модернизацию и расширение системы лимитов риск-аппетита для регулирования допустимого уровня рисков, исходя из масштаба и характера деятельности в рамках стратегии и финансовой модели Фонда, а также обновление системы риск-менеджмента в соответствии с рекомендациями Базельского комитета.

На ежегодной основе Фонд будет устанавливать перечень существенных рисков и лимиты риск-аппетита. В рамках управления кредитным риском планируется переход с текущей модели ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) на обновленную методику оценки ожидаемых кредитных убытков на базе внутренних рейтингов (использование собственной и внешней статистики по дефолтам), особую модель для проектного финансирования, учитывающую его специфику.

ОсОО «Бишкек Солар»
Строительство солнечной электростанции в Иссык-Кульской области

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

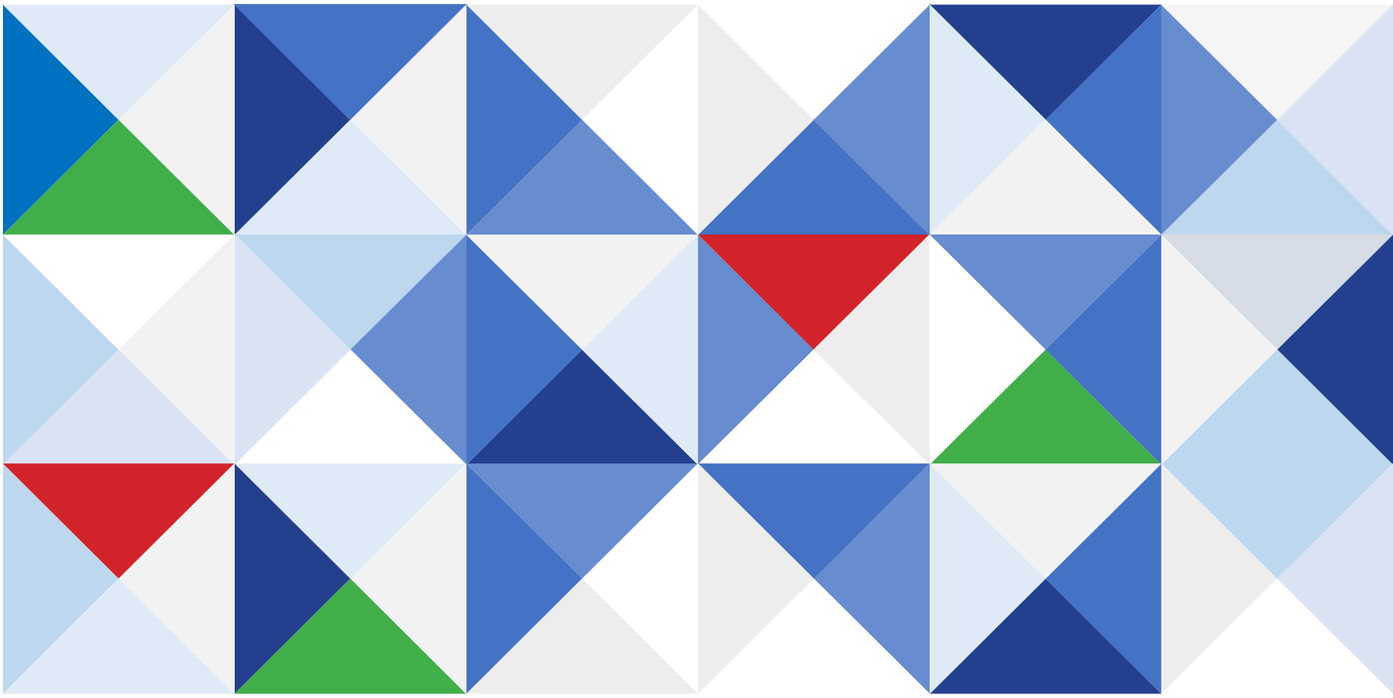
АБР	Азиатский банк развития
ВВП	Внутренний валовый продукт
ВСС	Временно свободные средства
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕАБР	Евразийский банк развития
ЕБРР	Европейский банк развития и реконструкции
ИПЦ	Индекс потребительских цен
КР	Кыргызская Республика
ЛНА	Локальные нормативные акты
МСБ	Малый и средний бизнес
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МФК	Международная финансовая корпорация Всемирного Банка (IFC)
НБКР	Национальный банк Кыргызской Республики
ОКУ	Ожидаемые кредитные убытки
РКФР / Фонд	Российско-Кыргызский Фонд развития
РФ	Российская Федерация
США	Соединенные штаты Америки
УКФР	Узбекско-Кыргызский Фонд развития
ВКФР	Венгерско-Кыргызский Фонд развития
ФКО	Финансово-кредитные организации
ФПСП	Фонд поддержки и сопровождения проектов
BPMS	Система управления процессами (BPMS)
COVID-19	Коронавирусная инфекция COVID-19

ГЛОССАРИЙ

Высокотехнологичное производство	Производство с использованием новейших разработок и технологий, в процессе которого задействованы специально квалифицированные кадры.
Кластер	Сконцентрированная на некоторой территории или в некотором секторе экономики группа взаимосвязанных организаций, взаимодополняющих друг друга и усиливающих конкурентные преимущества отдельных компаний и кластера в целом.
Ключевые показатели эффективности	Числовые показатели деятельности, которые помогают измерить степень достижения целей или оптимальности процесса, а именно: результативность и эффективность.
Кредитно-инвестиционный портфель	Портфель прямого финансирования и портфель программы целевого финансирования МСБ
Оборотный капитал	Капитал, инвестируемый в текущую деятельность на период каждого операционного цикла. Оборотный капитал участвует только в одном производственном цикле и полностью переносит свою стоимость на продукцию.
Основные средства	Произведенные активы, имеющие материально-вещественную форму, подлежащие использованию неоднократно или постоянно в течение длительного периода, но не менее одного года, для производства товаров, оказания рыночных и нерыночных услуг, для управленческих нужд либо для предоставления другим организациям за плату во временное владение и пользование или во временное пользование. К основным средствам (фондам) относятся здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства, рабочий и продуктивный скот и другие виды основных средств (фондов).

Приоритетные отрасли экономики	Отрасли, формирующие конкурентные преимущества КР и имеющие максимальный потенциал развития. **В их число входят:** ● агропромышленная переработка; ● легкая промышленность; ● производство строительных материалов; ● машиностроение; ● химическая промышленность; ● возобновляемая энергетика; ● торгово-логистическая инфраструктура; ● сектор информационно-коммуникационных технологий (ИКТ); ● въездной туризм; ● инфраструктура образования (учебные заведения с образованием на русском языке).
Проектное финансирование	Финансирование проекта, при реализации которого возврат вложенных средств и получение доходов осуществляются на этапе эксплуатации проекта из потока денежных средств, генерируемого самим проектом. Проект реализуется инициатором в новом или смежном для текущего бизнеса направлении и нацелен на создание новых производственных мощностей.
Прямое финансирование	Прямое финансирование проекта заемщика без участия ФКО-партнеров. **По подходам к финансированию включает в себя:** ● прямое инвестиционное финансирование (за исключением проектного), ● проектное финансирование. **По целям финансирования:** ● инвестиционные цели (например, создание или приобретение основных средств); ● финансирование оборотного капитала. **По инструментам:** ● кредиты; ● синдицированные кредиты; ● гарантии Фонда; ● долевое финансирование; ● субординированные займы; ● приобретение корпоративных облигаций; ● иное.

Прямое инвестиционное финансирование (за исключением проектного)	Финансирование проекта, при котором источником погашения обязательств является вся хозяйственная и финансовая деятельность заёмщика. Проект реализуется инициатором в рамках текущего бизнеса и направлен на модернизацию или расширение текущего производства.
Синдицирование	Объединение усилий и средств разных инвесторов для решения какой-либо общей задачи и реализации проекта.
Собственный капитал	Общая стоимость средств предприятия, принадлежащих ему на праве собственности и используемых им для формирования активов.
Субъекты малого и среднего бизнеса (МСБ)	В рамках программы целевого финансирования Фонда субъектами малого и среднего бизнеса (МСБ) считаются организации, зарегистрированные и осуществляющие свою деятельность на территории КР, которые отвечают следующим критериям: ● объем валовой выручки субъекта МСБ за предыдущий год не более 200 млн сом; ● средняя численность работников за отчетный период не более 250 человек; ● доля участия государства в уставном капитале субъекта МСБ не должна превышать 5 процентов; ● доля участия общественных и религиозных организаций (объединений), благотворительных и иных фондов в уставном капитале субъекта МСБ, не должна превышать 5 процентов, за исключением образовательных организаций, созданных на основе частной формы собственности.
Стратегия	Настоящая Стратегия Российско-Кыргызского Фонда развития на 2023-2027 гг.
Техническое и технологическое перевооружение экономики	Совокупность мероприятий по повышению технико-экономического уровня производственных предприятий в экономике на основе внедрения нового современного оборудования и инноваций.
Финансирование оборотного капитала	Финансирование оборотного капитала проекта, находящегося на этапе эксплуатации, в форме предоставления краткосрочных кредитов. Финансовые средства используются в основном на приобретение сырья, материалов и услуг, необходимых для производства и реализации продукта.
Фонд поддержки и сопровождения проектов	Существующий в рамках РКФР механизм предоставления технической помощи и проведения экспертизы по реализуемым Фондом инвестиционным проектам и по проектам потенциальных заемщиков, а также финансирования исследований и мероприятий по анализу рынков, различных секторов экономики, разработки и продвижения отраслевых и региональных программ. ФПСП формируется из чистой прибыли Фонда. Средства предоставляются на грантовой основе с внесением собственного вклада инициаторов проекта.



РОССИЙСКО-КЫРГЫЗСКИЙ
ФОНД РАЗВИТИЯ

www.rkdf.org